

## PLAN RADA USKAO "ĐORĐE PREDIN - .BADŽA"

Sportski centar je kompleks ukupne površine od oko 18000 m<sup>2</sup>. Završen sa izgradnjom 1988. godine i tokom proteklih godina nisu rađeni značajni zahvati na održavanju. Da bi se sagledale nužne potrebe za revitalizaciju objekta, objektivna slika današnjeg stanja je sledeća : oprema je zastarela i dotrajala, bazeni propuštaju vodu, sistem za filtriranje vode je na donjoj granici svoje funkcije.

Međutim, i pored svih teškoća u poslovanju planiramo da uz pomoć lokalne samouprave, obezbedimo kontinuitet u radu i ostvarivanju programskih zadataka. Naime, nakon rekonstrukcije krova sportskog centra, rekonstrukcije bazena i postavljanja rasvete, tokom 2019. godine planirano je krečenje hale, popravka oštećenog dela parketa, zamena rasvetnih tela otvorenog bazena – energetska efikasnost i rekonstrukcija filterskog sistema bazena čime bi Ustanova poboljšala i opravdala vršenje funkcije od javnog značaja.

Sportski centar je tokom svog poslovanja koje sad već traje tri decenije, uspeo da izgradi imidž prepoznatljive sportske institucije. Tokom postojanja bio je, a i sada je dom brojnim uspešnim sportskim kolektivima i pojedincima. U sadržajima Sportskog centra rasli su i razvijali se brojni sportski asovi, šampioni, prvaci, pobednici.

Kao i prethodnih godina planom rada Sportskog centra za 2019. godinu, biće obuhvaćene programske aktivnosti vezane za osnovne i dopunske delatnosti.

Planirano je pružanje usluga takmičarskom i rekreativnom sportu, kao i pružanje usluga vrhunskom sportu usklađenim sa planiranim budžetskim sredstvima za treninge klubova.

Takođe, Sportskom centru pripada i održavanje utakmica ( domaćeg i međunarodnog karaktera ), kao i druga prvenstva i takmičenja.

Svrha ovog dokumenta je da se sumiraju potrebe Ustanove u 2019. godini, kao i način finansiranja rada Ustanove za 2019. godinu, plan ostvarenja sopstvenih prihoda i dotacije Opštine.

Plan i program rada Ustanove obuhvata:

- redovno održavanje objekata u građevinskom i funkcionalnom smislu;
- pružanje usluga svim registrovanim sportskim klubovima na teritoriji opštine Bečej,
- realizaciju sportskih, rekreativnih i edukativnih programa;
- organizaciju sportskih takmičenja ( turniri i liga sistemi lokalnog i regionalnog karaktera);
- davanje u zakup i na korištenje poslovnih prostora;
- pružanje ugostiteljskih usluga (izdavanje prenoćišta u Dom Mladost Bečej)

Ustanova ostvaruje prihode kako u oblasti osnovne delatnosti ( sportski sadržaj ), tako i iz dopunskih delatnosti. Planom aktivnosti za 2019. godinu predviđa se ostvarenje prihoda od sledećih sportskih sadržaja:

- izdavanje u zakup sportske hale
- izdavanje u zakup olimpijskog bazena
- izdavanje u zakup zatvorenog bazena
- izdavanje u zakup teniskih terena
- izdavanje u zakup poslovnih prostorija
- pružanja ugostiteljskih usluga (noćenje u Dom mladost)
- sauna
- bilijar, stoni tenis
- ostali prihodi
- refundirani prihodi – noćenje i ishrana

Planirani rashodi utvrđeni su na osnovu ostvarenih rashoda u tekućoj godini, kao i realno očekivanih rashoda u 2019. godini. Predviđene su mere za smanjenje troškova i povećanje prihoda, s obzirom na visoke troškove energenata, amortizacije i tekućeg i investicionog održavanja objekata i opreme, koji su uslovljeni velikom površinom objekta . Da bi se realizovao očekivani dobitak biće preduzete dodatne mere za racionalizaciju troškova i za povećanje prihoda.

### 1.1 PLAN AKTIVNOSTI SPORTSKE HALE

Planom aktivnosti za 2019. godinu, predviđa se iskorišćenost svih kapaciteta sportske hale, kako za održavanje sportskih, tako i kulturnih događanja i to na najvišem nivou. Površina hale je : 30 x 47 m, sa tribinama ukupnog kapaciteta od 2600 mesta. Obzirom na mogućnosti, upite za izdavanjem termina i zadovoljenjem standarda za organizaciju sportskih aktivnosti u 2019. godini planira se izdavanje sportske hale za sledeće potrebe:

- klubovima iz organizovanog sistema takmičenja;
- svim reprezentativnim selekcijama;
- organizacijama rekreativaca organizovanim u opštinskim i regionalnim ligama;
- školama fudbala, košarke, rukometa...

Prednost sportske hale je ta što ima mogućnost pregrađivanja hale pomoću pokretnih zavesa na 3 funkcionalna dela koja mogu poslužiti kao tereni standardnih veličina za odbojku i košarku.

Planom rada sportske hale za 2019. godinu predviđa se oko **6000 sati** eksploatacije hale na godišnjem nivou u koje se ubrajaju redovne nastave fizičkog vaspitanja, korišćenje hale od strane sportskih organizacija i još programa iz oblasti sporta.

U sportskoj hali preduzimaće se, radi obezbeđenja kvalitetnih uslova korišćenja sportskih sadržaja, bezbednosti korisnika, čistoći i tekućoj ispravnosti instalacija i uređaja, kao i prethodnih godina sledeće aktivnosti:

- preventivno i korektivno održavanje postrojenja elektroinstalacija, opreme i uređaja, informacione tehnike (operativni računari, centralni razglas, semafori), stabilni audio sistem, rasveta, automatika i elektronika tehničkog sistema u objektu ;
- preventivno i korektivno održavanje mašinskih instalacija – tehnički sistem grejanja, hlađenja i ventilacije (klima komore sa opremom, uređajima i sitributivnom mrežom, centralno grejanje sa cevnom mrežom i grejnim telima, grejanje sanitarne vode), rashladno postrojenje (mašinsko postrojenje sa rashladnom kulom za potrebe klimatizacije) i bazenskog postrojenja, hlodne stanice, kontrola kvaliteta bazenske vode, vodovodnih instalacija i dr.
- građevinsko-zanatsko održavanje – krovna konstrukcija, građevinska konstrukcija i bravarija, teleskopske tribine, zaštita opreme i rekvizita od drveta, armature i podova u svim prostorijama, cevni sistemi energetskih fluida (sanitarna topla voda i hladna voda, kanalizacija, hladna voda za klimu, topla voda za grejanje), staklene površine, bojenje i krečenje.
- obezbeđivanje imovine i lica u Ustanovi i sprečavanje posredne i neposredne uzroke i okolnosti koje mogu dovesti do oštećenja, uništenja ili protivpravnog prisvajanja imovine
- angažovanje redarsko-spasilačke ekipe (sa sertifikatima)

Planom 2019. godine, predviđa se iskorišćenost sportske hale i to za sledeće sportske sadržaje:

- radničke sportske igre (učešće tridesetak ekipa)
- prijem ekipa na pripreme i kampove (rukomet, odbojka, košarka)
- organizovanje i stvaranje uslova za trenažne procese i takmičenje u sportskoj hali (rukomet, košarka, odbojka, škola fudbala, džudo, karate, tenis, bodi bilding i streljaštvo)
- organizovanje i stvaranje uslova za rekreativne aktivnosti : organizovane rekreacije u hali (mali fudbal, košarka, badmington, aerobik, bodi bilding i drugo)
- redovne aktivnosti (škole, treninzi, takmičenja i rekreacija)

## 1.2. PLAN AKTIVNOSTI OTVORENIH BAZENA

Bazen je izgrađen 1988. U sklopu ove celine nalazi se olimpijski bazen i 3 bazena koja se pune termalnom vodom, kao i ostali prateći sadržaji, sa jednostranim tribinama , kapaciteta 500 sedišta.

- Olimpijski bazen:

Dimenzija: 50 x 25m , dubina 2m, staza 10, površine 1250 m<sup>2</sup>

- Bazeni sa termalnom vodom

I bazen :

Dimenzija: 5.9 x 9.6m , dubina : 1.2 m , površine : 56.4 m<sup>2</sup>

II bazen (dečiji bazen – bazen za neplivače) :

Dimenzija : 3.1 x 6.6 m, dubina : 0.6 m , površine : 20.5 m<sup>2</sup>

III bazen :

Dimenzije : 4.8 x 11.2 m, dubina : 1.6 m, površine 53.7 m<sup>2</sup>

- Odbojkaški teren na pesku

Dimenzije : 12 x 7m

Bazen pruža odlične uslove za održavanje takmičenja u plivanju i vaterpolu, kao i ostalim sportovima koji se mogu organizovati na bazenu.

Planom aktivnosti, predviđa se iskorišćenost svih kapaciteta olimpijskog bazena, za održavanje sportskih događanja i to na najvišem nivou.

Planira se izdavanje olimpijskog bazena za sledeće potrebe:

- klubovima iz organizovanog sistema takmičenja;
- svim reprezentativnim selekcijama;
- građanstvu i organizacijama rekreativaca;
- službama za specijalne namene;
- organizovane posete i edukaciju dece iz vrtića, škola i dr. ustanova
- organizaciju sportskih takmičenja ( turniri i lige u sistemu lokalnog, regionalnog, saveznog i međunarodnog karaktera )
- organizacija zabavnih programa

Što se tiče ostvarenja prihoda po osnovu dopunskih delatnosti:

- davanje u zakup i na korišćenje poslovnih prostora;
- pružanje ugostiteljskih usluga i
- usluga reklamiranja.

Planom rada bazena predviđa se iskorišćenost oko 2500 časova za period od 6 meseci prosečnog mesečnog rada (u terminu od 07:00 do 21:00h maksimalne iskorišćenosti ) treninga klubova, reprezentacija, kao i obuke i rekreacije sportista i građana.

Planom 2019. godine, predviđa se iskorišćenost olimpijskog bazena i to za sledeće sportske sadržaje:

- Obezbeđivanje stručne obuke za spasioce
- Igre bez granica
- Prijem ekipa na pripreme i kampove (vaterpolo, plivači)
- Organizovanje i stvaranje uslova za trenažne procese i takmičenja na otvorenom bazenu
- Beach volley turnir

Radi obezbeđenja kvalitetnijih uslova korišćenja sportskih sadržaja, bezbednosti korisnika, čistoće i tekućoj ispravnosti instalacija i uređaja, preduzimaće se, sledeće aktivnosti:

- preventivno i korektivno održavanje postrojenja elektroinstalacije i rasvete
- preventivno i korektivno održavanje termotehničkih instalacija;
- preventivno i korektivno održavanje mašinskih i vodovodnih instalacija, građevinsko i zanatsko održavanje objekta i sportskih rekvizita;
- održavanje školjke bazena i tribina;
- održavanje higijene i hemijsko-bakteriološke ispravnosti vode;

Osnovne konsekvence koje dovode do tražnje usluga bazena su:

- životni stil,
- nivo obrazovanja,
- infrastruktura koja kvalitetom, udobnošću i sigurnošću omogućava potrebe za fizičkim aktivnostima u vodi:
- program za sport i rekreaciju (plivanje, sinhronizovano plivanje, aqua bic,,) školu zdravog života, program relaksacije, dijagnostički i klinički program, wellness-program zdravlja i lepote.

Sve navedene stavke, su bitni pokazatelji razvojnih kapaciteta i programa bazena, ali, takođe, sve ove aktivnosti vode, popularizaciji plivačkog sporta, opšte kulture i razvoja plivanja u Bečeju.

Društvene norme konsantno se menjaju i iziskuju promenu usluga, investicija i marketinga, što dovodi do povećane tražnje, a samim tim i povećanje prihoda.

### 1.3. PLAN AKTIVNOSTI ZATVORENOG BAZENA

Bazen je izgrađen 1987. godine. U sklopu ove celine nalazi se olimpijski bazen i bazen za neplivače, kao i ostali prateći sadržaji, sa jednostranim tribinama, kapaciteta 400 sedišta.

- Olimpijski bazen:

Dimenzija: 33 x 25m, dubina 2m, staza 12, površine : 825 m<sup>2</sup>

- Bazen za neplivače :

Dimenzija : 6 x 12.5m, Dubina : 0.9m, površine : 75 m<sup>2</sup>

Bazen je pušten zvanično u rad 1988. godine, a prva utakmica je odigrana 29. novembra 1987. godine po završetku radova.

Bazen pruža odlične uslove za održavanje takmičenja u plivanju i vaterpolu, kao i ostalim sportovima koji se mogu organizovati na bazenu.

Planom 2019. godine, predviđa se iskorišćenost zatvorenog olimpijskog bazena i to za sledeće sportske sadržaje:

- Obezbeđivanje stručne obuke za spasioce
- Igre bez granica
- Prijem ekipa na pripreme i kampove (vaterpolo, plivači)
- Organizovanje i stvaranje uslova za trenazne procese i takmičenja na zatvorenom bazenu
- Održavanje utakmica, turnira u vaterpolu i plivanju

Radi obezbeđenja kvalitetnijih uslova korišćenja sportskih sadržaja, bezbednosti korisnika, čistoće i tekućoj ispravnosti instalacija i uređaja, preduzimaće se, sledeće aktivnosti:

- preventivno i korektivno održavanje postrojenja elektroinstalacije i rasvete
- preventivno i korektivno održavanje termotehničkih instalacija;
- preventivno i korektivno održavanje mašinskih i vodovodnih instalacija, građevinsko i zanatsko održavanje objekta i sportskih rekvizita;
- održavanje školjke bazena i tribina;
- održavanje higijene i hemijsko-bakteriološke ispravnosti vode;

Osnovne konsekvence koje dovode do tražnje usluga bazena su:

- životni stil,
- nivo obrazovanja,
- infrastruktura koja kvalitetom, udobnošću i sigurnošću omogućava potrebe za fizičkim aktivnostima u vodi:

- program za sport i rekreaciju (plivanje, sinhronizovano plivanje, aqua bic,,) školu zdravog života, program relaksacije, dijagnostički i klinički program, wellness-program zdravlja i lepote (korišćenje saune )

Sve navedene stavke, su bitni pokazatelji razvojnih kapaciteta i programa bazena, ali takođe, sve ove aktivnosti vode, popularizaciji plivačkog sporta, opšte kulture i razvoja plivanja u Bečeju.

Društvene norme konsantno se menjaju i iziskuju promenu usluga, investicija i marketinga, što dovodi do povećane tražnje, a samim tim i povećanje prihoda.

#### 1.4 PLAN AKTIVNOSTI TENISKIH TERENA

Za održavanje planiranih aktivnosti u ovoj poslovnoj jedinici potrebno je održavati kvalitetne uslove rada i bezbednosti sportista i posetilaca:

- korektivno održavanje teniskih terena;
- plansko održavanje PP sistema;
- ispitivanje elektroinstalacija;
- građevinsko i zanatsko održavanje i čišćenje sadržaja.

#### 1.5. STRELJANA

Prostor streljane se koristi za sopstvene aktivnosti, školu streljaštva, održavanje treninga i takmičenja.

## 2. UGOSTITELJSKA DELATNOST

USKAO "Đorđe Predin-Badža" uzela je u zakup III sprat poslovnih prostorija, nameštaja i opreme, u ulici Braće Tan 7 u Bečeju, pod nazivom prenoćište Dom Mladost. Dom Mladost raspolaže sa 13 soba, ukupnog kapaciteta od 39 ležaja, jednom zajedničkom prostorijom i vešerajem. Planom aktivnosti za 2019. godinu predviđa se ostvarenje prihoda iz redovnih aktivnosti, kao što su izdavanje soba za prenoćište pre svega sportistima, ali i drugim zainteresovanim licima.

Za održavanje planiranih aktivnosti tokom 2019. godine, potrebno je odraditi određene poslove na adaptaciji, uređenju i održavanju Doma mladosti, kao što su:

- preventivno i korektivno održavanje postrojenja elektroinstalacija, rasvete i PP sistema;
- nabavka novog nameštaja
- krećenje
- renoviranje kupatila i
- građevinsko i zanatsko održavanje i čišćenje objekta

### 3. POSLOVNI PROSTORI

Tokom 2019. godine planira se izdavanje u zakup sledećih poslovnih prostora:

- poslovni prostor koji se uzdaje TV Bečej
- poslovni prostor koji se izdaje Radio Active
- poslovni prostori na spratu koji se izdaje za aerobik
- poslovni prostor koji se izdaje za teretanu
- više poslovnih prostora na bazenu koji se izdaju za razne ugostiteljske delatnosti.

### 4. MARKETING

#### 4.1. Sportski turizam

Tokom 2019. ostvareni su značajni pozitivni pomaci u oblasti sportskog turizma. Ustanova je organizovala pripreme za više klubova i reprezentacija. U saradnji sa lokalnim ugostiteljima i Gerontološkim centrom, od koga je iznajmljen smeštajni prostor, sportskim organizacijama date su ponude i pružene usluge po modelu "all include" : smeštaj, ishrana i korišćenje sportskih terena i ostalih sadržaja.

Tako su između ostalih, svoje pripreme i kampove održali : plivački klub "Plavi talas" Beograd, Savez za sinhrono i umetničko plivanje Srbije, Vaterpolo savez Srbije, Južna Afrika, vaterolo kamp iz Švajcarske, Odbojkaški savez Srbije, Odbojkaški savez Vojvodine, odbojkaški klub "VST" Novi Sad, rukometni klub "DINAMO" Pančevo, rukometni klub "Obilić" i mnogi drugi.

Ugošćeni su i individualni sportisti , kao i druge sportske ekipe koje su u tranzitu, turnirski ili takmičarski bile na prostorima (učesnici vaterpolo turnira, plivačkih mitinga i slično).

#### 4.2. Internet sajt

Početakom 2007. Godine, Ustanova je postavila svoj internet sajt [www.oscmladost@gmail.com](mailto:www.oscmladost@gmail.com) putem koga su najširoj javnosti date osnovne informacije o prostoru, objektima i uslugama koje Ustanova pruža. Sektor marketinga će u cilju stalnog praćenja tržišta , vršiti povremena ispitivanja javnog mnjenja i istraživanja tržišta putem intervjua i anketa i korišće različite oblike



komunikacije sa javnošću u nastojanju da se pravilno definišu aktivnosti Ustanove usmerene ka potrebama, željama i interesima korisnika usluga Ustanove. Otvorena je facebook stranica pod imenom Sportski Centar Bečej.

#### 4.3. Reklamni prostor

Značajan deo enterijera i eksterijera Ustanove u 2019. godini biće u funkciji reklamnog prostora, čime će se pored pozitivnih finansijskih efekata, doprineti i estetskom unapređenju objekta.

Početak letnje sezone i stavljanja bazena u funkciju, dovodi do pozitivnih efekata u poslovanju, pre svega efektom koji će ostaviti na korisnike u formiranju imidža, impresije i predstave o samoj instituciji. Kasniji efekti dolaze ojačavanjem imidža i marketing strategije, što će usloviti povećanje prihoda od, između ostalog i reklamnih prostora.

### 5. OPŠTI I KADROVSKI PLAN

Kao i predhodnih godina i u 2019-oj godini eventualno usvajanje novih ili izmena i dopuna postojećih opštih akata biće u zavisnosti od funkcionalnih potreba Ustanove, kao i od potrebe prilagođavanja opštih akata državnim propisima.

Što se tiče Ugovornih odnosa potrebno je i dalje preduzimati odgovarajuće preventivne mere kako bi se postigao optimalan stepen zaštite interesa Ustanove "Đorđe Predin – Badža" kroz bolje uslove ugovaranja. Naplata postojećih potraživanja pokušaće da se poboljša pružanjem mogućnosti dužnicima da svoje obaveze podmire u ratama, a u slučaju da do istih ne dođe, pristupiće se prinudnim izvršenjima, shodno važećim propisima.

U odnosu na kadrovsku strukturu u narednoj godini, Ustanova će nastojati da podmiri svoje funkcionalne obaveze sa postojećim kadrovskim kapacitetom, sa kojim će takođe pokušati i da u što većoj meri zadovolji potrebe opsluživanja kompletne Ustanove. Međutim, vrlo je realna situacija da će Ustanova morati da angažuje određeni broj stručnih lica, čiji rad bi bio neophodan za funkcionisanje bazena.

U skladu sa definisanim delatnostima i potrebama USKAO "Đorđe Predin-Badža" se oranzuje prema sledećem:

1. Komercijalna služba;
2. Služba za sport, ugostiteljstvo i turizam,
3. Služba za tehničke poslove, poslove obezbeđenja i poslove zaštite od požara,

Trenutno je u Ustanovi zaposleno 15 lica na neodređeno vreme i šest lica na određeno vreme, koja vode računa o celom kompleksu.

Za narednu 2019. godinu kadrovska struktura i obim uposlenosti i angažovanja radne snage direktno će zavisiti od obima iskorišćenosti kapaciteta, na šta neće uticati postojeći broj zaposlenih već realne potrebe.

Planirani cilj je da se obimom angažovanja radne snage postignemo neometano funkcionisanje svih organizacionih celina uz maksimalnu uštedu vremena, a time i novca.

Ustanova nastoji da pruži podršku mladim ljudima koji tek zasnivaju radni odnos, shodno svojim potrebama, mogućnostima i kapacitetima kojima raspolaže. S tim u vezi i u 2019. godini nastaviće se sa pružanjem podrške organizacijama koje se bave stručnim osposobljavanjem mladih lica na način što će omogućiti da se isti stručno obučavaju koristeći kapacitete USKAO "Đorđe Predin-Badža".

